

§ 144

Dnr 2024-00131

Yttrande över Kommunens revisorers Granskning av centralisering av stödfunktioner

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lämna följande svar till kommunens revisorer:

Kommunstyrelsen ser att de åtgärder som föreslås av revisionen ska beaktas i pågående och framtida utvecklingsarbete. Till de insatser som föreslås hör exempelvis att förbättra samverkan, att säkra gemensam riktning och målsättning utifrån ett koncerntänk, att tydliggöra och förankra ansvarsområden och uppdrag i organisationen, att avtala tjänster som köps av bolagen, att följa upp kvalitet och nöjdhet, att utvärdera förändringarna och att utbyta erfarenheter med andra kommuner.

Åtgärderna förenas i en grundläggande vilja att göra Växjö kommun bättre, men är av olika karaktär varför de måste hanteras på delvis olika sätt. Som vid allt utvecklingsarbete måste insatser och utfall dels värderas och begrundas löpande, dels ställas i relation till varandra, helheten och annat förbättringsarbete. Därför kan de föreslagna åtgärderna inte uppfattas som ett samlat paket att omsätta i en sammanhållen handvändning, utan som en uppsättning bidrag att väva in och väga av i pågående och framtida utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet har goda förutsättningar om det fångas upp som ett gemensamt engagemang i de stöd- och kärnverksamheter som berörs.

Det är viktigt att minnas värden i form av exempelvis minskad sårbarhet, hållbar arbetsmiljö, professionsutveckling, helhetssyn, likvärdighet, långsiktig utveckling och kvalitetssäkring, och fokus på kärnuppdraget.

Reservation

Pernilla Wikelund (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för det egna yrkandet.

Bakgrund

Kommunens revisorer har beslutat att ge revisionsföretaget KPMG i uppdrag att granska stödfunktionerna ekonomi, HR och kommunikation mot bakgrund av etablering av kompetenscentrum för och effektivisering av dessa funktioner. Granskningen är nu genomförd och revisionen konstaterar att kommunstyrelsens styrning och ledning av de stödfunktioner som har tagits över inte är ändamålsenlig och effektiv.

Ordförandes signatur	Justerares signatur	Utdragsbestyrkande

Rapportens "samlade bedömning är att tjänsterna delvis upplevs som ändamålsenliga av förvaltningar och bolag men att åtgärder kvarstår för att stärka effektiviteten i de tjänster som tillhandahålls".

Kommunens revisorer har översänt revisionsrapport och missiv till kommunstyrelsen för yttrande.

Beslutsunderlag

Arbetsutskottet har i § 149/2024 föreslagit följande:

Kommunstyrelsen beslutar att lämna följande svar till kommunens revisorer:

Kommunstyrelsen ser att de åtgärder som föreslås av revisionen ska beaktas i pågående och framtida utvecklingsarbete. Till de insatser som föreslås hör exempelvis att förbättra samverkan, att säkra gemensam riktning och målsättning utifrån ett koncerntänk, att tydliggöra och förankra ansvarsområden och uppdrag i organisationen, att avtala tjänster som köps av bolagen, att följa upp kvalitet och nöjdhet, att utvärdera förändringarna och att utbyta erfarenheter med andra kommuner.

Åtgärderna förenas i en grundläggande vilja att göra Växjö kommun bättre, men är av olika karaktär varför de måste hanteras på delvis olika sätt. Som vid allt utvecklingsarbete måste insatser och utfall dels värderas och begrundas löpande, dels ställas i relation till varandra, helheten och annat förbättringsarbete. Därför kan de föreslagna åtgärderna inte uppfattas som ett samlat paket att omsätta i en sammanhållen handvändning, utan som en uppsättning bidrag att väva in och väga av i pågående och framtida utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet har goda förutsättningar om det fångas upp som ett gemensamt engagemang i de stöd- och kärnverksamheter som berörs.

Det är viktigt att minnas värden i form av exempelvis minskad sårbarhet, hållbar arbetsmiljö, professionsutveckling, helhetssyn, likvärdighet, långsiktig utveckling och kvalitetssäkring, och fokus på kärnuppdraget.

Kommunchefens skrivelse daterad den 12 april 2024 där följande sammanfattning framgår: Kommunens revisorer har via KPMG granskat stödfunktionerna ekonomi, HR och kommunikation mot bakgrund av etablering av kompetenscentrum för och effektivisering av dessa funktioner och konstaterar att kommunstyrelsens styrning och ledning av stödfunktionerna inte är ändamålsenlig och effektiv. Revisionen föreslår en serie åtgärder med olika inriktning som förenas i en

Ordförandes signatur	Justerares signatur	Utdragsbestyrkande

grundläggande vilja att göra Växjö kommun bättre. Kommunens revisorer har översänt revisionsrapport och missiv till kommunstyrelsen för yttrande.

Yrkanden

Pernilla Wikelund (SD): Bifall till arbetsutskottets förslag med revideringen att ordet beaktas ska bytas ut till genomföras i den första meningen.

Magnus P Wåhlin (MP): Bifall till arbetsutskottets förslag

Beslutsordning

Ordförande Malin Lauber (S) ställer yrkandena mot varandra och konstaterar att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

Beslutet skickas till

Kommunens revisorer

För åtgärd

Ekonomi- och finanschef

HR-chef

Kommunikationschef

Förvaltningschef kommunledningsförvaltningen

För kännedom

Nämnder och helägda bolag

Ordförandes signatur	Justerares signatur	Utdragsbestyrkande