

Carina Herbertsson

Vidingehem AB

Vidingehems svar på Grundläggande granskning med svar på målstyrning

Bakgrund:

Den grundläggande granskningen är den granskning som varje år genomförs avseende styrelser och nämnder. År 2023 hade den grundläggande granskningen ett särskilt fokus på målstyrningsarbetet. Granskningen avsåg kommunstyrelsen, samtliga nämnder och styrelserna i de helägda kommunala bolagen. Med målstyrningsarbete menas, arbetet att styra och följa upp kommunkoncernen utifrån fullmäktiges antagna mål.

Kommunens revisorer gjorde bedömningen att nämnderna tar fram relevanta nyckeltal och uppdrag utifrån kommunfullmäktiges riktningssmål, men att det finns vissa brister i bolagens arbete.

Mot bakgrund av revisorernas granskning lämnades nedanstående rekommendationer.

- Samtliga nämnder/bolagsstyrelser förutom utbildningsnämnden rekommenderas att löpande ta ut rapporter ur systemstödet för verksamhetsstyrning och presentera för nämnden/bolagsstyrelserna.
- VEAB, Wexnet, Växjö Linnaeus Science Park och Växjö & Co behöver säkerställa full efterlevnad av styrmodellens struktur med att ta fram uppdrag och nyckeltal utifrån kommunfullmäktiges riktningssmål.
- VÖFAB, Vidingehem och VKAB rekommenderas att utveckla framtagande av egna nyckeltal för att styra och följa upp verksamheten.

Vidingehem

Vidingehems arbete med att löpande ta ut rapporter ur systemstödet för verksamhetsstyrning och presentera för styrelsen:

- Vidingehem har, inför styrelsen, sedan april-månad presenterat verksamhetsuppföljningen av KF-budgetuppdrag och styrelseuppdrag. Uppföljningen av uppdrag kommer ske löpande månadsvis framöver. På det sättet kan Vidingehem tidigt under året vidta åtgärder och vända utvecklingen av ett nyckeltal eller påskynda genomförandet av ett uppdrag om så krävs.

Vidingehems arbete med att utveckla framtagande av egna nyckeltal för att styra och följa upp verksamheten:

- Uppföljning av nyckeltal för verksamheten ex. uthyrningsgrad, ekonomiska nyckeltal etc. följs upp och rapporteras varje månad för styrelsen. Det finns fler

[Skriv här]

nyckeltal som tas fram löpande inom område som CO2, energi, personal mm dessa redovisas vid behov och minst en gång per år. Organisationen arbetar i den löpande förvaltningen också med nyckeltal kring svarsfrekvenser, ärendehantering, driftnetto mm.

- Det nya EU-direktivet CSRD ställer krav på att Vidingehem rapporterar flertalet obligatoriska nyckeltal som ska redovisas kvantitativt och/eller kvalitativt. Arbetet med väsentliga hållbarhetsområden och dess nyckeltal är påbörjad.
- Rapportering och uppföljning av CSRDs nyckeltal påbörjas under verksamhetsåret 2025.
- Utifrån att Vidingehem är ett nytt bolag och kommande CSRD rapportering kommer påverka, så har vi fokuserat på att förhålla oss till redan framtagna nyckeltal under bolagets första år. Vi har gjort ett grundläggande arbete med kartläggning och kopplingarna till CSRD rapporteringen. Utifrån en helhet så kommer bolaget fortsatt arbeta med relevanta och strategiska nyckeltal för organisationen som helhet och i det löpande arbetet.